



# Governare in maniera responsabile e sostenibile le organizzazioni

## 9 dicembre 2019

Torino - Casa del Teatro  
Ragazzi e Giovani Onlus



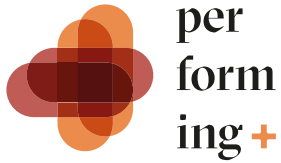
**performing +**  
più competenze a sistema

un progetto di



in collaborazione con





per  
form  
ing+

# MODELLI DI GOVERNO E GESTIONE DELLE ORGANIZZAZIONI PER UN CONTRIBUTO STABILE ALLO SVILUPPO SOSTENIBILE

*Inquadramento del tema e indicazioni operative*

Ivo Hristov • Università di Roma Tor Vergata

## Abstract

Oggi, sempre più frequentemente, le organizzazioni devono adattarsi a rapidi e imprevisti cambiamenti dello scenario socio-economico e, allo stesso tempo, definire strumenti e procedure che consentano loro di tenere le proprie operazioni sotto controllo. Misurare e gestire la performance è un'attività manageriale fondamentale, ma è anche indubbiamente un'attività sociale fortemente interrelata ai sentimenti, ai bisogni, alle competenze degli individui in essa coinvolti.

Ciò deve spingere studiosi e professionisti a ben riflettere sull'efficacia e sull'utile impiego di strumenti di misurazione "rigidi" e per questo in grado di rilevare solo una parte, peraltro marginale, della complessiva performance d'impresa: dati sempre meno descrittivi e correlati ai fenomeni osservati ed impatto negativo su engagement ed apprendimento organizzativo sono tra i pericoli che rischiano di minare alla base l'efficacia di sistema di performance management. In questo contesto non si può più parlare di creazione di valore senza integrarvi la parola "sostenibile".

L'intervento avrà ad oggetto la discussione dei seguenti spunti di riflessione:

- I modelli di integrazione della sostenibilità alla strategia aziendale (la Sustainability Balanced Scorecard - SBSC).
- Quale strada percorrere per garantire un'integrazione duratura a lungo termine?
- Benefici e criticità.



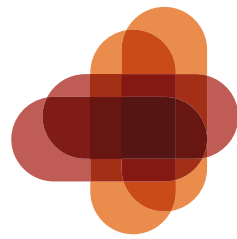
## Ivo Hristov

Ivo Hristov è Dottore di ricerca in Economia Aziendale, Business management e Accounting, presso il Dipartimento di Management e Diritto (DMD), Università degli Studi di Roma Tor Vergata; Cultore di discipline economico aziendali presso LUISS Guido Carli di Roma.

Ha maturato nel tempo una notevole esperienza didattica sui temi Performance Management, Contabilità e Bilancio, Business Auditing, dell'Accounting e del Managerial Accounting.

Diversi sono i convegni nazionali e internazionali ai quali ha attivamente partecipato attraverso la presentazione di lavori successivamente pubblicati su journals accademici e diverse sono le pubblicazioni con editori nazionali ed internazionali in materia di performance management e strategic management tools, ragioneria, sostenibilità aziendale ed operazioni straordinarie. Tra i quali si segnalano:

- Hristov, I., Chirico, A., Appolloni, A. (2019) *Sustainability Value Creation, Survival, and Growth of the Company: A Critical Perspective in the Sustainability Balanced Scorecard (SBSC)* - Sustainability, 11, 2119.
- Hristov, I., Chirico, A. (2019) *The Role of Sustainability Key Performance Indicators (KPIs) in Implementing Sustainable Strategies* - Sustainability, 11(20), 5742.



**performing +**  
più competenze a sistema

*[www.performingplus.it](http://www.performingplus.it)*

un progetto di



Compagnia  
di San Paolo

FONDAZIONE  
**PIEMONTE  
DAL VIVO**  
CIRCUITO REGIONALE MULTIDISCIPLINARE

in collaborazione con



OSSERVATORIO  
CULTURALE  
DEL PIEMONTE